

RAPPORT ANNUEL 2015
/ FONDATION LES BILLODES



CENTRE PÉDAGOGIQUE
LE LOCLE
INSTITUTION FONDÉE
PAR M.-A. CALAME

2_

**/ MERCI pour votre généreux
et indispensable soutien!**

RAPPORT ANNUEL 2015



/ FONDATION LES BILLODES

CENTRE PÉDAGOGIQUE
LE LOCLE
INSTITUTION FONDÉE
PAR M.-A. CALAME



/ SOMMAIRE

<i>/ Conseil de fondation 31.12.2015</i>	<i>p. 6</i>
<i>/ Mot du président F. Kneuss</i>	<i>p. 8</i>
<i>/ Liste des membres du personnel 31.12.2015</i>	<i>p.10</i>
<i>/ Rapport du directeur Jacques Farron</i>	<i>p.12</i>
<i>/ Statistiques 2015</i>	<i>p.16</i>
<i>/ Rapport du secteur pédagogique</i>	<i>p.18</i>
<i>/ Bilan</i>	<i>p.20</i>
<i>/ Comptes d'exploitation</i>	<i>p.22</i>
<i>/ Memento 2015</i>	<i>p.24</i>
<i>/ Reconnaissance</i>	<i>p.25</i>



/ CONSEIL

- 2003 Gérard **TRIPONEZ**, assesseur, Le Locle
2005 Florian **BACHMANN**, assesseur, Les Brenets
2009 Jean-Pierre **CHAPUIS**, assesseur, Le Locle
2009 Anne-Françoise **PIAGET**, assessseure,
Le Cerneux-Péquignot
2009 Etienne **ROBERT-GRANDPIERRE**,
assesseur, Cortaillod
2012 Bertrand **LEITENBERG**, assesseur,
La Chaux-de-Fonds
2014 Francis **KNEUSS**, président, Le Locle
2014 Marianne **KNOEPLER KLDNY**,
vice-présidente, Neuchâtel
2014 Lise **GREMION**, assessseure,
Les Geneveys s/Coffrane
2014 Marie-France **DE REYNIER PORTA**,
assesseure, La Chaux-de-Fonds
2014 Dominique **ERARD**, assessseure,
La Chaux-de-Fonds

**/ CONSEIL DE FONDATION
31.12.2015**

/ BUREAU DU CONSEIL

- 2014 Francis **KNEUSS**, président depuis sept. 2014,
Le Locle
2014 Marianne **KNOEPFLER KLADNY**,
vice-présidente, Neuchâtel
2014 Etienne **ROBERT-GRANDPIERRE**,
assesseur, Cortaillod
2014 Gérard **TRIPONEZ**, assesseur, Le Locle
2015 Marie-France **DE REYNIER PORTA**,
assesseure, La Chaux-de-Fonds

**/ REPRESENTANT DU DEPARTEMENT
SANTÉ & AFFAIRES SOCIALES**

- 2012 Luca **FUMAGALLI**, adjoint au Chef du Service
des Institutions pour Adultes et Mineurs,
Neuchâtel

/ VERIFICATEUR DES COMPTES

- 2009 Fiduciaire **FIDUHAL**, La Chaux-de-Fonds

/ DIRECTION

- 2010 Jacques **FARRON**, directeur,
La Chaux-de-Fonds
2010 Elisabeth **SCHAER PERRIN**,
directrice-adjointe du secteur pédagogique,
La Chaux-de-Fonds
2012 Corinne **BURGENER**, administratrice,
Le Locle
2014 Christophe **MAIRE**, directeur-adjoint
du secteur éducatif, Villers-le-Lac

/ DELEGUE DU PERSONNEL

Vacant



/ FONDATION LES BILLODES
RAPPORT ANNUEL 2015
DU CONSEIL DE FONDATION

**Durant l'année 2015, les membres du Conseil se sont réunis à six reprises, soit les :
19 janvier; 30 mars; 15 juin; 28 septembre;
30 novembre et 10 décembre.**

La vie institutionnelle quotidienne au Centre pédagogique «Les Billodes» est animée par les 32 jeunes qui y vivent en moyenne et qui font rejaillir toute l'expression de leurs dynamiques personnelles avec ses aspects de richesse, d'exubérance mais aussi leurs difficultés et souvent leur mal-être. Autant dire que les journées se suivent mais ne se ressemblent pas et qu'elles nécessitent l'engagement constant, compétent et adapté de l'ensemble des membres d'équipes pour faire aboutir des projets de vie individualisés, porteurs d'avenir et d'espoir.

Les membres du Conseil de Fondation relèvent donc la qualité inlassable de ce travail individuel et collectif et en remercie très vivement chacun. Le Conseil considère comme son rôle prioritaire de sauvegarder et si possible d'améliorer le cadre et les moyens mis à la disposition des équipes pour accomplir leurs missions.



Dans un contexte économique difficile qui rend les opérations budgétaires et comptables longues et laborieuses, de surcroît avec des perspectives d'avenir à court terme tout aussi pessimistes, il est salutaire et bienfaisant de s'être replongé au travers des événements qui ont marqué les 200 ans d'existence de cette Fondation dans l'esprit pionnier qui a animé la fondatrice Marie-Anne Calame pour surmonter des récifs qui étaient au moins aussi menaçants que ceux d'aujourd'hui.

Cette année anniversaire a réuni plus de 1000 personnes au travers des différents éléments qui l'ont marquée. Partie officielle, conférences, spectacles de cirque, fêtes, expositions, un foisonnement de talents, de vie et d'espérance. Tous y ont participé avec entrain ; les enfants et adolescents, les membres des équipes, la Direction et les bénévoles.

Que la vie peut être belle ... Parfois ...

Dans un registre plus formel, l'année 2015 a également marqué l'étape du renouvellement de notre autorisation d'exploiter par l'Office fédéral de la Justice (OFJ) pour une nouvelle durée de 4 ans; un merci tout particulier à la Direction et au groupe Direction pour son engagement remarquable à cet égard. Le Conseil s'est également mieux organisé en déterminant les séances de son Bureau avec une meilleure alternance, en créant une commission financière et des règlements en lien avec les dépenses et les placements financiers.

Notre reconnaissance va en premier lieu au Directeur, aux membres du groupe de Direction qui s'engagent sans compter pour gérer avec rigueur, compétence et humanité cette organisation complexe et vivante.

En ma qualité de Président, j'étends ces remerciements au délégué du service des institutions pour adultes et mineurs qui contribue grandement à l'enrichissement de nos débats et à mes collègues, membres du Conseil, pour leur engagement pertinent, amical et désintéressé.

Le Locle, juin 2015
F. Kneuss, Président



10

/ DIRECTION

Jacques **FARRON**, directeur
Christophe **MAIRE**, directeur-adjoint du secteur éducatif
Elisabeth **SCHAER PERRIN**,
directrice-adjointe du secteur pédagogique
Corinne **BURGENER**, administratrice

/ ADMINISTRATION

Christine **STAUFFER**
Cindy **GOMES**, apprentie employée de commerce
Cátia **DOS SANTOS BRANDÃO**,
apprentie employée de commerce
Chaofan **KONG**, apprenti employé de commerce

/ CUISINE

Silvio **BUCHMANN**
Jenifer **RUEF**, à temps partiel
Mirielle **SCHINDELHOLZ**
Evan **HUMBERT**, apprenti employé de cuisine

/ CONCIERGERIE

Stéphane **MEIER**
Fabien **SCHMID**
Daisy **CATTANEO**, à temps partiel
Alan **MONTI**, apprenti agent d'exploitation
Jean-Christian **PACI**, apprenti agent de propreté

/ LINGERIE

Laurence **MEIER**, à temps partiel

/ VEILLES

Christine **HUGUENIN**, à temps partiel
Nathalie **BUFTE**, à temps partiel
Lauren **BRUGGMANN**, à temps partiel

/ AUMÔNERIE

Patrick **CHABLOZ**, à temps partiel

**/ MEMBRES DU PERSONNEL
31.12 2015**

/ EQUIPE EDUCATIVE

Christine **BILLOD-GIRARD**, à temps partiel
Maconda **CHIMUNA**, apprenti ASE
Annie **CHOGNARD**, à temps partiel
Géraldine **CHRISTEN**, à temps partiel
Marie **COCHAND**, à temps partiel
Annick **DEL PINO**, apprentie ASE
Marco **FANELLI**
Yanne **GACHOUD**
Isabelle **GUGGISBERG**, à temps partiel
Lucille **GREUB**
Nathalie **GONCALVES**, à temps partiel
Maeva **HOSTETTLER**, à temps partiel
Jean-Daniel **OTHO**
Marielle **RENAUD**
Joachim **ROTA**, apprenti ASE
Julien **SCHOTT**, à temps partiel
Yannick **SPICHIGER**, à temps partiel
Luna **TOSCANO**, à temps partiel
Yann **VERMOT**
Aline **WISARD**, à temps partiel
Richard **YAO**

/ EQUIPE PEDAGOGIQUE

Anthony **GIRARD**, à temps partiel
Lauriane **GUYOT**, à temps partiel
Séverine **HEDIGER**, à temps partiel
Corinne **MOLLIER**, à temps partiel
Ariane **PACE**, à temps partiel
Eva **PISCITELLI**, à temps partiel
Francis **SOLIS**

/ EQUIPE THERAPEUTIQUE

Florence **ARRIGHI**, psychothérapeute
Dr. Didier **BOUAZIZ**, pédo-psychiatre
Aline **BOILLAT**, orthophoniste
Clothilde **ROULET**, psychomotricienne
Aurélie **SCHORNOZ**, psychologue



**/ PROGRAMME
DES FESTIVITÉS**

1815-2015, 200 ANS D'EXISTENCE ET DE PROJETS

Indéniablement, le jubilaire des 200 ans d'existence de notre Fondation a marqué cette année 2015. L'ensemble des équipes, les jeunes, les parents, le groupe de Direction, les membres du Comité et les amis de la Fondation se sont mobilisés avec engagement et passion à la mise sur pied d'événements festifs qui ont jalonné cette année:

- | | |
|---|--|
| 22 avril 2015 | Cérémonie officielle |
| 27 avril | Inauguration de la Haie du 200 ^e
repas et spectacle de cirque |
| 29-30 avril | Spectacle de cirque aux enfants des écoles
du Locle du cycle 1 et aux enfants des institutions
neuchâteloises |
| 6 mai | Journée de conférences
FRÉDÉRIC BLONDEL, Maître de Conférences
Laboratoire de Changement Social, Université
Paris-Diderot « <i>L'idéal de l'inclusion à l'épreuve de
la société compétitive</i> » |
| avril-novembre 2015
Musée des Moulins
souterrains du Col-
des-Roches
Exposition
Marie-Anne Calame,
artiste et fondatrice
des Billodes | SABINE DELZESCAUX, Maître de Conférences en
sociologie Université Paris-Dauphine
« <i>La capacité des foyers de placement à remplir des
fonctions transitionnelles: un enjeu socio-éducatif</i> »
Spectacle de cirque |
| 8 mai | Soirée des familles repas et spectacle de cirque |
| 9 mai | Portes ouvertes stands et spectacle de cirque
Soirée de remerciements avec les Petits Chanteurs à
la Gueule de Bois |
| 26 septembre | Journée découverte «Chemin des Planètes»
Les Billodes>Saut du Doubs>Les Brenets>Les Billodes |

Je relève également la conceptualisation de la nouvelle plaquette de présentation du «Chemin des Planètes» (que vous trouverez en fin de rapport) ainsi que l'élaboration et l'ouverture de notre nouveau site internet www.billodes.ch.

Appelée «Établissement de travail» à sa création en 1815, puis «Établissement des Billodes», «Institution des Billodes», «Institut des Billodes - asile pour l'enfance malheureuse», «Asile des Billodes», «Les Billodes - foyers d'enfants», pour enfin avoir le nom qu'on lui attribue aujourd'hui, «Fondation «Les Billodes» - Centre pédagogique», notre institution a traversé les époques en poursuivant depuis 200 ans le but fondateur de Marie-Anne Calame, « ... l'accueil, l'hébergement, l'observation, l'éducation, l'instruction, la formation scolaire et professionnelle d'enfants et d'adolescents, garçons ou filles en difficulté. » afin de les aider à se construire un avenir.

Le Centre pédagogique «Les Billodes» affiche fièrement depuis 2006 son logo d'entreprise formatrice. Aujourd'hui, nous formons 9 apprentis dans cinq domaines professionnels différents. Cet engagement dans la formation professionnelle rejoint la détermination de Marie-Anne Calame à assurer une formation aux enfants dans le but de favoriser leur autonomie et leur insertion dans la société.

Depuis sa création à nos jours, sans interruption, des personnes se sont engagées avec énergie et conviction à pérenniser l'œuvre, le but et la mission que s'était fixés Marie-Anne Calame.



Nous nous inscrivons modestement dans cette histoire longue de 200 ans et c'est avec gratitude que je remercie infiniment les dames patronnesses de la première heure, les différents comités, les directeurs/trices, les éducateurs/trices, les enseignants/es, les thérapeutes, le personnel de maison, l'Office fédéral de la justice, l'Etat de Neuchâtel, le Service des Institutions pour adultes et mineurs (SIAM), les communes du Locle et de La Chaux-de-Fonds, les Offices placeurs, les Autorités de protection de l'enfant (APE) et tous ceux que j'ai forcément oubliés, ... tous ceux qui, pendant toute cette longue période, ont accompagné nos jeunes, ont fait vivre et évoluer cette institution.

Mes remerciements et ma reconnaissance s'adressent tout particulièrement à l'ensemble des personnes qui ont contribué au pilotage et à la mise en vie de ces événements du 200^e ainsi qu'à nos jeunes qui se sont investis avec engagement et compétence tant dans la préparation que dans la réalisation de ces festivités.

Tous ont contribué de façon déterminante à transmettre une image positive et valorisante du Centre pédagogique, tous ont démontré un engagement hors norme, tous ont été extraordinaires.

/ PROJETS 2016

Réactualisation du Concept pédago-thérapeutique du Centre.

Mise en place de la comptabilité analytique

Finalisation de la réflexion du groupe éducatif incendié.

Consolidation des synergies avec des structures partenaires.